



Vervangen steigers Recreatiegebied Spaarnwoude



Nieuwbouw woning Egmond a/d Hoef



Aanleg kabelbaan Floriade EXPO



Renovatie ondergrondse parkeergarage Alkmaar



Metamorfose station Alkmaar Noord



Nieuwbouw IKC De Kleine Kapitein Amsterdam

_ Jaarverslag 2021

K_Dekker bouw & infra b.v.

_ veelzijdige bouwers.

_ Jaarverslag 2021

K_Dekker bouw & infra b.v.

Geachte relatie,

De uitgestelde economische gevolgen van het Coronavirus zijn in 2021 nadrukkelijk naar boven gekomen middels een toenemende onzekerheid. Toenemende economische onzekerheid zorgt per definitie voor afnemend vertrouwen en deze wolk is in 2021 aan de horizon verschenen. Toch zijn er in de volledige breedte van de markt ook voldoende kansen en daar plukt het bedrijf K_Dekker bouw & infra b.v. de vruchten van. Vaste opdrachtgevers, langlopende contracten en specifieke markten zorgen voor ons bedrijf voor voldoende perspectief, daarom hebben we in 2021 wederom mooie en inspirerende projecten mogen realiseren.

Schaarste op personeelsgebied is een bijzondere bijkomstigheid die zich wereldwijd heeft laten gelden in 2021. Gelukkig heeft K_Dekker de afgelopen jaren veel geïnvesteerd in jonge talenten en collega's, die we nu het vertrouwen durven te geven om hun talenten verder te benutten. Personeel staat bij K_Dekker centraal en daarbij speelt ook veilig werken een grote rol. Niet alleen voor onze collega's maar ook voor de mensen waarmee we samenwerken. K_Dekker is hiervan zeer bewust en heeft ook dit jaar actief ingezet op het veiligheidsbewustzijn van onze collega's en onderaannemers. In januari 2022 is dit bevestigd door middel van het behalen van het veiligheidscertificaat trede 4.

Bijna rimpelloos heeft er in 2021 ook een directiewisseling plaatsgevonden waarbij Klaas Jan Dekker zijn rol als directeur heeft overgedragen aan Arjen Bos. Arjen vormt sinds juli 2021 samen met algemeen directeur Ron Oudeman, technisch directeur Alex Kirstein en financieel controller Maurice Oudejans het directieteam bij K_Dekker bouw & infra. Klaas Jan gaat zich nadrukkelijk richten op de projectontwikkeltak binnen de Holding.

Wij danken onze opdrachtgevers voor het vertrouwen in K_Dekker en vertrouwen erop dit voort te kunnen zetten in de komende jaren.

Met vriendelijke groet,
K_Dekker bouw & infra b.v.

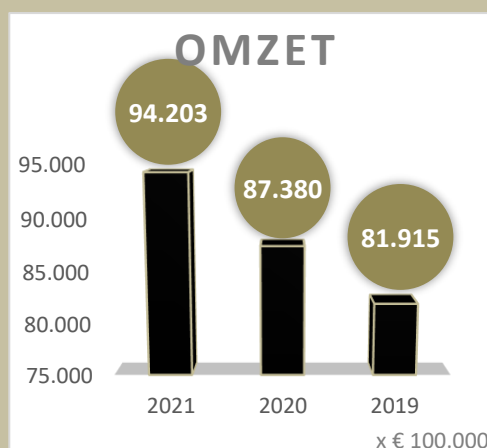
Namens het directieteam,
Ron Oudeman en Arjen Bos



_ Financiële kengetallen 2019 – 2021

K_Dekker bouw & infra b.v. geconsolideerd	2021	2020	2019
Gemiddeld aantal FTE	180	178	177
Orderportefeuille ultimo jaar*	86.342	98.755	86.782
Totaal activa*	29.732	24.578	25.696
Eigen vermogen *	8.511	7.615	9.991
Bedrijfsresultaat t.o.v. gemiddeld geïnvesteerd vermogen in %	29,6%	15,4 %	9,2%
Rentabiliteit eigen vermogen	96,3%	34,5%	15,9%
Netto resultaat in % van de omzet	6,2%	3,0 %	2,3%
Werkkapitaal in % van de omzet	4,5%	4,6 %	7,8%
Current ratio	1,2	1,3	1,4

*getallen x € 1.000



De cijfers van K_Dekker bouw & infra b.v. worden aan een wettelijke statutaire controle onderworpen door :
RSM accountants NV

_ Sociaal jaarverslag

In 2021 stond onze samenleving in het teken van Corona. Daardoor ontstonden er nieuwe vormen van samenwerken, maar ook nieuwe uitdagingen. Bij K_Dekker hebben we ingezet op behouden en door ontwikkelen van onze kwaliteiten “samen” en “vooruitstrevend”. Ons credo: “als medewerkers alleen maar precies doen wat ze worden opgedragen, dan ben je als organisatie niet erg wendbaar”.

Vooruitstrevend

- Luisteren naar de collega's op de bouwplaats, maar ook vooruitstrevend gedrag van onze vaklieden zichtbaar te belonen
- Trede 4 van de veiligheidsladder, aantoonbaar door certificering, toe te passen bij het realiseren van onze projecten. Tijdens elk overleg starten we met een veiligheidsmoment
- Onze projectteamleden te enthousiasmeren om ook financieel betrokken te zijn bij het project. Daardoor maken we steeds betere beslissingen voor K_Dekker, maar zeker ook voor de klant
- Onze uitvoerders kennis laten maken met de cultuur van onze Oost Europese collega's op de bouwplaats. Hierdoor snappen we elkaar als we samenwerken
- We bewaken dat de kwaliteit van onze projectteams, dat op een hoog (samenwerk) niveau staat, daarbij gebruik makend van de sterke kwaliteiten en de waarde voor het team (bron Insights) van elke individu. Door de klant wordt dit gewaardeerd en ook steeds meer uitgevraagd
- Duurzaamheid en circulariteit stond in 2020 op de agenda van onze contact- en scholing dag en zal in 2022 daar zeker weer de aandacht krijgen. Elke collega kan zijn bijdrage leveren

Samen

- Omdat het belangrijk is om structureel successen én problemen te delen, om samen tot betere oplossingen te komen, stimuleren we “zoek elkaar op”
- Goed leiderschap is essentieel voor “samen”. Onze projectleiders werken gezamenlijk aan hun leiderschapskwaliteiten
- “Aanspreken en afspreken vanuit verbinding”.

Enkele cijfers

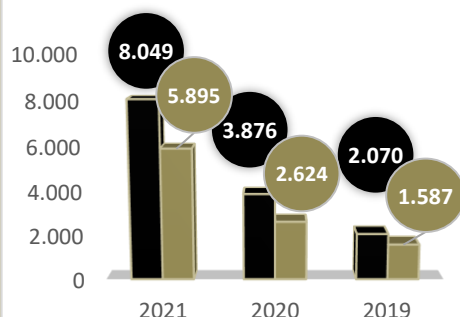
- 375 deelnemers bij opleidingen/cursussen en interne scholingsdagen
- 45 gesprekken gevoerd m.b.t. balans werk-privé
- Meer dan 30 gesprekken over de individuele ontwikkeling (planvorming)
- 45 collega's hebben via New Heroes 750 leerstappen gemaakt en daarbij 8000 hero points behaald
- 15 werkbezoeken op projectlocaties door de P&O medewerkers
- 35 collega's hebben een pensioenvoorlichting i.s.m. de ondernemingsraad en BPF bijgewoond

In 2022 zullen we verder doorpakken om onze kwaliteiten: veilig, duurzaam, circulair en samen verbonden, samen met de klant verder uit te bouwen.



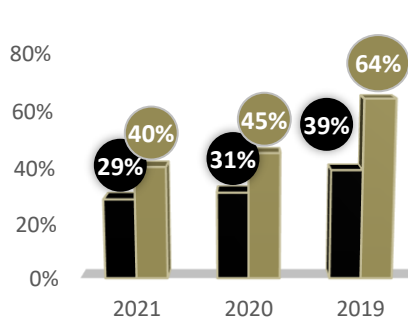
RESULTAAT

■ bedrijfsresultaat ■ netto resultaat



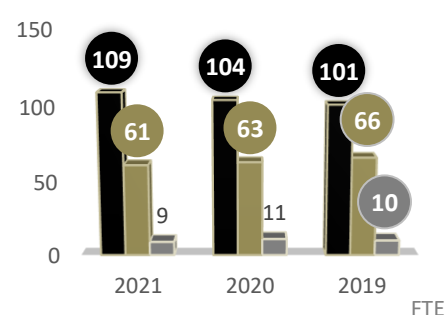
SOLVABILITEIT

■ EV/TV ■ EV/VV



PERSONEEL

■ UTA ■ BOUW ■ Leerlingen



FTE

K_Dekker bouw & infra b.v.

Veelzijdige bouwers. Niet voor niets is dat ons motto. We zijn actief in alle bouwsegmenten, hanteren een multidisciplinaire aanpak bij veel projecten en werken met verschillende contractvormen: D&C, UAV, UAV-GC, D&B, Stabu, RAW, E&C en bouwteam. Flexibiliteit, proactief meedenken, constructief samenwerken, Noord-Hollandse nuchterheid: veelzijdigheid én vakmanschap zijn bij K_Dekker vanzelfsprekend. We zijn vooruitstrevend en tegelijkertijd realistisch. Daar zijn we trots op! Al sinds 1963.

Onze maatschappelijke betrokkenheid is concreet en we investeren continu in kwaliteitsverbetering, integraliteit en innovatie. Mens, milieu en meerwaarde voor de klant staan daarin centraal. Samen met onze opdrachtgevers werken we aan de succesvolle realisatie van

projecten. De platte structuur van onze organisatie biedt voor medewerkers volop inspiratie en ruimte voor talentontwikkeling. Bovendien stimuleert dat hun vakmanschap en motivatie en daar profiteren onze klanten direct van.

Van ontwerp, realisatie tot onderhoud. Kortom, veelzijdige bouwers!

[_bouw](#) [_infra](#) [_kleinbouw](#)



K_DEKKER
bouw & infra

Contact

Postbus 17, 1749 ZG Warmenhuizen

Oudevaart 91, Warmenhuizen

t: 0226 39 16 29 _ e: info@kdbv.nl

kdbv.nl